



SECRETARIA DE ORÇAMENTO E GESTÃO

**ANEXO 11**

**PLANO DE GESTÃO E OPERAÇÃO**

*(documento a ser entregue pela Concessionária)*

**CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 01/2022 PARA A CONCESSÃO DA PRESTAÇÃO  
DOS SERVIÇOS PÚBLICOS LOTÉRICOS NO ESTADO DE SÃO PAULO**